

MISIÓN ALIANZA DE NORUEGA EN BOLIVIA

Plan de Desarrollo Local en Zonas Urbano Rurales – El Alto

La Paz, 22 de julio de 2013

SOLICITUD DE PROYECTO 2014

1. PLANES DE PROYECTO - PROYECTOS EN OPERACIÓN

1.1 Información del Proyecto:

Número del Provesto Digni/NORAD:	(necetrae completeremes este perte)
Número del Proyecto Digni/NORAD:	(nosotros completaremos esta parte)
	10637 GLO 07/107-303-306
Título Oficial del Proyecto en Ingles:	Local Development Plan Rural-Urban Zones El Alto
Área/país:	Bolivia
Nombre de la contraparte local:	Misión Alianza de Noruega en Bolivia
Nombre de las diferentes contrapartes	O L. H. C. L. L. G. L. L. ELAN (OAMEA) B
de desarrollo local:	Gobierno Municipal de la Ciudad de El Alto (GAMEA), Dirección de Salud El Alto (DIMUSA), Dirección de Distrital de Educación Norte y Sur de El Alto, Subalcaldes, Comités de Vigilancia del distrito 7, 9, 11, 12 y 14, Federación Sindical Única de Comunidades Agrarias de Radio Urbano y Suburbano (FESUCARUSU), Sindicatos Agrarios, Federación de Padres de Familia (FEDEPAF), Juntas Vecinales y Escolares, Comités Operativos, Mujeres y Hombres Agentes Comunitarios/as, Profesores/as, Estudiantes de Unidades Educativas, Padres de Familia y Madres de Familia, Productores, Iglesias, Centros de Salud.

1.1.1 Objetivo

Proporcione una calificación que muestre hasta qué punto las áreas siguientes son objetivos importantes para el proyecto. Un proyecto puede tener más de un objetivo. Use la siguiente codificación:

- 0 no es parte del objetivo del proyecto
- 1 sub meta (la sub meta es importante para el proyecto)
- 2 meta principal (sin este objetivo, el proyecto no se habría iniciado)
 - 0 Medio ambiente
 - 1 Igualdad de Género
 - VIH/SIDA
 - 2 Derechos Humanos/Desarrollo Participativo/Gobernabilidad/Democracia
 - 1 Investigación

1.1.2 Grupos meta

Los grupos meta específicos del proyecto.

- ✓ Niños y niñas
- ✓ Pueblos Indígenas
- ✓ Personas con discapacidad
- ☐ Refugiados

✓ Muieres

1.2 Resultados planificados y actividades

El resultado del Plan de Desarrollo Local en Zonas Urbano Rurales (PDLZUR) expresa "Personas, Familias y comunidades urbano rurales del municipio de El Alto, empoderados en democracia con valores, con mayores oportunidades para el mejoramiento de los ingresos familiares, se involucran directamente en el mejoramiento de niveles de acceso a los servicios de salud y en el mejor aprovechamiento de los recursos educativos", el mismo continuará guiando las acciones de los programas Desarrollo Humano, Económico y Diaconal.

1.2.1 Resultados Planificados

¿Cuáles son los resultados planificados para el año 2014? Presente su LFA, RBM u otra herramienta de monitoreo e indique las metas para el 2014. (Si no se señalaron cambios, el LFA/RBM debe estar en línea con el Documento de Proyecto).

Asumimos que este es un plan tentativo desarrollado a nivel organizacional hasta el momento, y que se tendrá un plan anual actualizado desarrollado de manera conjunta con la comunidad/grupo meta hasta finales del 2013/inicios del 2014. Si se va a utilizar el LFA, RBM u otra herramienta de monitoreo para realizar un seguimiento del progreso durante el año, le pedimos enviarnos la versión actualizada de esta junto con el presupuesto ajustado después de su aprobación (aproximadamente a finales de Enero 2013). La versión actualizada será utilizada para que usted realice los respectivos reportes, a finales del 2013.

I. DESARROLLO HUMANO:

Meta del	Contribuir a la mejora de los servicios de Educación y Salud, con enfoque de Derechos promoviendo
Proyecto	oportunidades de inclusión social y al fortalecimiento organizacional en las comunidades de los Distritos
•	Municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14.
Indicador	A partir del 2018 se ha contribuido:
	Al incremento de la tasa de promoción a 8vo de primaria mayor a 95%.
	A la reducción de la tasa actual de morbimortalidad infantil de 62 por 1.000 nacidos vivos.
	A la preparación e incursión del 90% niños y niñas menores de 6 años a la educación inicial y primaria en los Distrito 4, 7 y 14.
	• A generar oportunidades de inclusión social a Personas con Capacidades Diferentes en derechos 40%, Bienestar físico 10% e inclusión social el 10%.
	Se ha reducido en un 50% la violencia en el entorno de niños, niñas y adolescentes (en relación a la línea de base).

	Resultado	Indicador
1.1. Educación	Rendimiento escolar mejorado con equidad en el	Una vez concluido el plan, los siguientes resultados serán
	nivel primario en Comunidades Educativas de los	visibles en el área de intervención:
	distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto.	 El 70% de 10.809 estudiantes elevan su promedio de 45 a 55 en las áreas de matemáticas y lenguaje. El 80% de 10809 estudiantes con acceso a la atención en salud en establecimientos de primer nivel (promoción y prevención), a través del seguro de salud estudiantil.
1.1.1 Producto	Infraestructura escolar adecuada y funcionando.	Hasta el año 5:
		Se construyen 3 Baterías sanitarias, 11 ambientes educativos y 5 proscenios.
1.1.2 Producto	Los profesores aplican procesos de enseñanza	Hasta el año 5:
	actualizados.	 Al menos el 70% de 347 docentes de nivel inicial y primario aplican prácticas de innovación pedagógica en 19 unidades educativas en las áreas de matemáticas y lenguaje.
1.1.3 Producto	Población escolar con hábitos saludables	El 80% de 10.809 estudiantes del nivel primario en 19
		Unidades Educativas con 2 acciones preventivas en
		salud dental y nutricional.

2.1. Desarrollo Infantil Temprano 2.1.1. Producto	Niños, niñas menores de 6 años desarrollan sus capacidades integrales de acuerdo a su edad en los distritos 4, 7 y 14 del municipio de El Alto.	 Una vez concluido el plan, los siguientes resultados serán visibles en el área de intervención: Al menos el 60% de niños, niñas menores de 3 años (de acuerdo a línea base) desarrollan capacidades integrales (cognitivas, lingüísticas, psicomotrices, socio afectivas, espirituales y artísticas) en programas de Desarrollo Infantil Temprano (DIT) No escolarizado. Al menos el 90% de niños, niñas de 4 a 6 años (de acuerdo línea de base) desarrollan capacidades integrales (cognitivas, lingüísticas, psicomotrices, socio afectivas, espirituales y artísticas) en programas de DIT escolarizado. Hasta el año 5:
	Madres y Padres de familia de niños menores de 3 años realizan procesos de estimulación temprana bajo la modalidad no escolarizada o indirecta de los distritos 4, 7 y 14.	 3000 madres y padres de familia del área del proyecto, son capacitados en estimulación temprana y el manejo del Carnet de Desarrollo Infantil. 100 Madres y padres voluntarios formados como Agentes Comunitarios en Salud (ACS) implementan programas de desarrollo infantil (AIEPI NUT Comunitario).
2.1.2. Producto	Madres y Padres de familia de niños de 4 a 6 años participan en programas de Educación Inicial bajo la modalidad escolarizada o directa de los distritos 4, 7 y 14.	Hasta el año 5:
2.1.3. Producto	Mejorada la capacidad de oferta de servicios de educación inicial con calidad de los distrito 4, 7 y 14.	Hasta el año 5: 32 Educadoras de nivel inicial de las unidades educativas capacitadas en estrategias y recursos pedagógicos innovadores de estimulación temprana para el desarrollo integral del niño/niña de 4 a 6 años. 10 Centros de Educación del nivel inicial mejoradas en equipamiento e infraestructura.
3.1. Inclusión	Niños, niñas, adolescentes, jóvenes (NNAJ) con	Una vez concluido el plan, los siguientes resultados serán
de Personas	capacidades diferentes con inclusión social en	visibles en el área de intervención:
con Capacidades Diferentes	procesos de desarrollo Local en los distritos 4, 7. 9. 11, 12 y 14 del municipio de El Alto.	 50 % de Niños, niñas, adolescentes, jóvenes con capacidades diferentes (NNAJ-CD) identificados en la Línea Base participan en Proyectos de Desarrollo Local.
3.1.1. Producto	Colectivo social sensibilizado en la igualdad y equidad.	Hasta el año 5 se tendrá: • 70% de 12.291 Personas (8.612 Escolares, 369 profesores y 3.310 padres de familia) Capacitados en equidad, igualdad e inclusión.
3.1.2. Producto	Incrementada la información y comunicación sobre derechos de las PCD.	Hasta el año 5 se tendrá: • 3.290 Personas relacionadas con PCD (2.648 PP.FF. y 642 PCD) conocen sobre derechos (leyes y normas relacionadas con las PCD).
3.1.3. Producto	PCD con espacios de participación social en el ámbito local y municipal.	Hasta el año 5 se tendrá: • 201 PCD participan en mesas de trabajo en el ámbito local y municipal.
3.1.4. Producto	Acceso mejorado de PCD a servicios de Salud, Educación y Rehabilitación.	Hasta el año 5 se tendrá: • 250 PCD tienen acceso a servicios de Educación, Salud, y rehabilitación.

Gestión Organizativo Local

Meta del Proyecto	Contribuir al empoderamiento comunitario desde el enfoque de género y generacional en los distritos		
	municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto.		
Indicador	A partir del 2019: La demanda social incorporado en POA municipal considera la perspectiva de género y generacional.		
	Resultado	Indicador	
4.1. Gestión Organizativo Local	Mujeres y Hombres de las comunidades de los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 con participación ciudadana desde la perspectiva de género y generacional promueven un desarrollo local.	 Al 2018, en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto: Al menos un 10% de personas potencializadas son incorporados a estructuras organizativas locales y en cargos administrativos y ejecutivos en el Gobierno Municipal u otras unidades del Estado. Al menos existe una representación de 40% mujeres y 60% hombres en las organizaciones locales (Juntas Escolares y Sindicatos Agrarios); de los cuales un 30% son jóvenes (mayores de 21 años). El 70% de las organizaciones locales promueven participación ciudadana en procesos de desarrollo municipal. 	
4.1.1. Producto	Mujeres y hombres de las comunidades han desarrollado capacidades en participación ciudadana en la perspectiva de un desarrollo municipal.	Al 2018: El 17% (500 mujeres y 500 hombres del area de trabajo) de 5948 padres, madres de familia y comunari@s, capacitados en ciudadanía activa en la perspectiva de un desarrollo municipal. 5 propuestas municipales contribuyen a la eficiencia en la gestión y Desarrollo Municipal construidas con participación equitativa de mujeres y hombres.	
4.1.2. Producto	Líderes y lideresas con capacidad de participar en la toma de decisiones en la planificación y ejecución de proyectos.	Al 2018: • 26 líderes y lideresas de 5 Comités de Desarrollo y 190 representantes de Comités Operativos de los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 dirigen y ejecutan proyectos de desarrollo.	

II. PROGRAMA DESARROLLO ECONÓMICO

Meta del Proyecto	Contribuir a dinamizar la economía local de los Distritos rurales 9 y 11 del municipio de El Alto.	
Indicador	Los productores de los Distritos 9 y 11 incrementan en un 50% la producción promedio de su hato lechero.	
	Los productores de los Distritos 9 y 11 incrementan en un 25% la producción de lácteos.	

		Resultado	Indicador
1.1.	Mejoramiento	Productores asociados a los módulos	Hasta el 2018:
	Pecuario	lecheros de las comunidades del Distrito 9 y 11 incrementan la población de ganado mejorado y fortalecen los procesos de transformación de derivados lácteos.	 De una población de 750 ganados bovinos, correspondientes a 150 productores de los Distritos 9 y 11, se incrementa al menos en un 50% (375 ganados) la población de ganado mejorado por Inseminación Artificial. Al menos el 50% (75) de 150 productores de los Distritos 9 y 11, mejoran los procesos de transformación y producción de quesos y yogurt.
1.1.1	. Producto	Productores manejan adecuadamente el ganado bovino.	Hasta el 2018: • Al menos el 80% (120) de 150 productores de los Distritos 9 y 11 fortalecen sus conocimientos, alimentación y sanidad, en el manejo adecuado

		de ganado bovino. Se incrementa en un promedio de 62% (60) los terneros nacidos por año en los Distritos 9 y 11, a partir de una situación actual de 96 terneros nacidos año mediante inseminación artificial. Incrementar a un 90% el ganado controlado con medidas sanitarias preventivas en los Distritos 9 y 11 del municipio de El Alto mediante campañas de sanidad animal.
1.1.2. Producto	Productores organizados en módulos lecheros fortalecidos en sus capacidades de Transformación de lácteos.	Hasta el 2018: Al menos el 50% (75) de 150 productores incrementan sus conocimientos en procesos de elaboración y comercialización de productos lácteos. Al menos 60% (30) de 50 líderes de 10 módulos lecheros fortalecidos en temas de liderazgo y emprendimientos.
1.1.3. Producto	Productores con Infraestructura y equipamiento básico implementado.	 Al menos 95 apriscos construidos para la proteccion de terneros benefician a 95 productores en los Distritos 9 y 11. Al menos 60 desbrozadoras equipados apoyan el trabajo de corte de forraje de productores de 10 modulos lecheros de los Distritos 9 y 11.

III. PROGRAMA DIACONAL

Meta del proyecto	Contribuir a la proyección de la iglesia evangélica local, hacia la comunidad con la difusión de principios y valores bíblicos que incidan en la unidad familiar en los distritos 4, 7, 9, 11 12, 14 de la ciudad de El Alto.	
Indicador	Se incrementa el 30% de familias con unidad familiar. 100% de 19 Iglesias comprometidas con el desarrollo comunitario.	

	Resultado	Indicador
1.1. Fortalecimiento Familiar	Niños, Niñas, Adolescentes, Jóvenes y familias urbano-rurales conviven y actúan en sujeción a principios y valores, con responsabilidad de la iglesia local.	AL 2018: • 60% (3.387) de 5.646 familias de 19 Comunidades Educativas de los distritos 4, 7,14, 9, 11, 12, aplican valores en las relaciones familiares, c/responsabilidad de 19 Iglesias locales.
1.1.1. Producto	Niños, Niñas, Adolescentes, Jóvenes y señoritas fortalecidos en valores que mejoran sus relaciones familiares.	Hasta el 2018 se tendrá: 7000 niños, niñas conocen principios y valores bíblicos de Dignidad, Respeto, Equidad y Diálogo. 5000 jóvenes conocen principios y valores bíblicos de Dignidad, Respeto, Equidad y Diálogo.
1.1.2. Producto	Padres y madres de familia capacitados en relaciones del buen trato con sus hijos e hijas, con principios y valores bíblicos.	Hasta el 2018 se tendrá: • 60% de 5.646 familias conocen principios y valores bíblicos de dignidad, respeto, equidad y diálogo en el marco de las relaciones con los hijos, e hijas.
2.1. Fortalecimiento de la Iglesia local	Fortalecer la capacitación Integral de la iglesia local para su servicio a la comunidad.	Una vez finalizado el plan, se tendrá: • El 100% de iglesias de diferentes denominaciones integradas en procesos de desarrollo local de su comunidad.
2.1.1. Producto	Pastores, líderes y lideresas capacitados en Desarrollo Integral.	Hasta el 2018 en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 se tiene: • 80% de 400 pastores, pastoras. líderes, lideresas desarrollan capacidades en desarrollo integral.

2.1.2. Producto	Líderes juveniles de las iglesias locales	Hasta el 2018 se tendrá:
	capacitados en Liderazgo diaconal.	• 80% de 350 jóvenes y señoritas de iglesias
		desarrollan capacidades en liderazgo diaconal.

Indicadores con metas para el 2014 – a nivel de resultado y producto

I. PROGRAMA DESARROLLO HUMANO

Indicadores de resultado y	Valor de Línea	Meta 2014	Medios de verificación y metodología
producto	base	meta 2014	de recolección de información
Educación:			
Al 2018, en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto: • El 70% de 10.809 estudiantes elevan su promedio de 45 a 55	45	47	- Firma de convenio Documento de procesos de evaluación.
 en las áreas de matemáticas y lenguaje. El 80% de 10.809 estudiantes con acceso a la atención de salud. 	6.668	1510	- Documentos de SIE - Entrevistas
Se construyen 3 Baterías sanitarias, 11 ambientes educativos y 5 proscenios.	Sujeto a la evaluación 2013	3	Planos aprobados, acta de entregasEncuestasEntrevistas
70% de 347 docentes de nivel inicial y primario aplican prácticas de innovación pedagógica en matemáticas y lenguaje.	344	243	 Plan de capacitación Lista de participantes Documentos de proyectos Informes técnicos Entrevistas Grupos Focales
El 80% de 10.809 estudiantes de nivel primario c/2 acciones preventivas en salud dental y nutricional.	2.000	1500	 Registro de estudiantes atendidos Informes técnicos Encuestas Observación Directa
Desarrollo Infantil Temprano:			
 Al 2018, en los distritos 4, 7 y 14 del municipio de El Alto: 60% de niños/as menores de 3 años desarrollan capacidades integrales en programas de DIT No escolarizado. 90% de niños/as de 4 a 6 años desarrollan capacidades integrales en programas de DIT escolarizado. 	Línea de base se construirá el 2013	5%	Informe de evaluaciónEntrevistasGrupos Focales
 3000 PP.FF. capacitados en ESTEM y el manejo del Camet de Desarrollo Infantil. 100 (ACS) formados en PDI de las 10 Unidades Educativas. 	0	600 100	 Registro de asistencia Informes consolidados Registro de carnet infantil Observación Directa Grupos Focales
 1500 PPFF de Niños/as capacitados en programas de Desarrollo Infantil Temprano. 2500 niños/as menores de 6 	0	300	Plan de capacitaciónLista de asistenciaCarnet de seguro escolar
años están en programas	0	200	- Observación Directa

integrales de salud y nutrición en			- Grupos Focales
los establecimientos de salud.			
• 32 Educadoras capacitadas en			- Informes de capacitación
estrategias pedagógicas de	0	32	- Certificados
ESTEM.			- Carpeta técnica
• 10 Centros de Educación del			- Acta de entrega
nivel inicial mejoradas en		2	- Entrevistas
equipamiento e infraestructura.			- Encuestas
Inclusión a Personas con Capacida	des Diferentes:		
Al 2018, en los distritos 4, 7, 9, 11,			- Encuestas de línea base
12 y 14 del municipio de El Alto:	0	10%	- Informe de resultados
50% de NNAJ-CD identificados			- Revisión Documental
en línea base participan en Proyectos de Desarrollo Local.			- Entrevistas
• 70% de 12.291 Personas (8612			- Plan de capacitación
Escolares, 369 docentes y 3310	0	1720	- Lista de participantes
PPFF) capacitados en equidad,			- Certificados de capacitación
igualdad e inclusión.			- Grupos Focales
			- Encuestas
3290 Personas relacionadas con			- Plan de capacitación
PCD (2648 PPFF y 642 PCD)	0	658	- Lista de participantes
conocen sobre derechos.			- Fotografías
			- Certificados de capacitación
			- Entrevistas
201 PCD participan en mesas de			- Programa
trabajo en el ámbito local y	0	40	 Contenidos temáticos
municipal.			- Informes técnicos
			- Encuestas
			- Observación Directa
250 PCD c/acceso a servicios de			- Registro de participantes
Educación, Salud y	0	50	- Estadística
rehabilitación.			- Informe técnico
			- Grupo Focal
			- Revisión Documental

Gestión Organizativo Local:			
Indicadores de resultado y producto	Valor¹ de la línea base	Meta 2014	Medios de verificación y metodología de recolección de información
Al 2018, en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto:			
 Al menos un 10% de personas potencializadas son incorporados a estructuras organizativas locales y en cargos administrativos y ejecutivos en el Gobierno Municipal u otras unidades del Estado. Al menos existe una representación de 40% mujeres y 60% hombres en las organizaciones locales (Juntas Escolares y Sindicatos Agrarios); de los cuales un 30% son jóvenes (mayores de 21 años). 	Sin dato 33% mujeres 67% hombres	2% mujeres y 6% jóvenes	 Contenido programático de capacitación. Registros de capacitación Informes de capacitación Convenios interinstitucionales Entrevistas Grupos focales Revisión documental Observación.

٠

¹ Por favor especifique el año de la línea base. De manera general, los indicadores de resultado deben ser desde el inicio del periodo del proyecto. Los indicadores de producto podrían cambiar a lo largo del periodo y podrían ser del inicio del año, inicio del proyecto o de algún otro momento cuando el producto fue incluido en el proyecto.

El 70% de las organizaciones locales promueven participación ciudadana en procesos de desarrollo municipal.	Sin dato	14% de las organizaciones locales	
 El 17% (500 mujeres y 500 hombres del area de trabajo) de 5948 padres, madres de familia y comunari@s, capacitados en ciudadanía activa en la perspectiva de un desarrollo municipal. 5 propuestas municipales contribuyen a la eficiencia en la gestión y Desarrollo Municipal construidas con participación equitativa de mujeres y hombres. 	Sin dato	200	Contenido programático de capacitación. Registros de capacitación Informes de capacitación Convenios interinstitucionales Revisión documental Entrevistas Grupos focales
26 líderes y lideresas de 5 Comités de Desarrollo y 190 representantes de Comités Operativos de los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 dirigen y ejecutan proyectos de desarrollo.	26 líderes de 5 Comités de Desarrollo 190 represent. de Comités Operativos	190	 Actas de constitución de los comités operativos Actas de reunión Registro de participación Revisión documental Entrevistas

PROGRAMA DESARROLLO ECONÓMICO

Indicadores de resultado y producto	Valor ² de la línea base	Meta 2014	Medios de verificación y metodología de recolección de información
Al 2018, en los distritos 9 y 11 del municipio de El Alto: De una población de 750 ganados bovinos, correspondientes a 150 productores de los Distritos 9 y 11, se incrementa al menos en un 50% (375 ganados) la población de ganado mejorado por Inseminación artificial.	750	125	 Planes de capacitación. Registro de terneros. Informes de terneros nacidos. Planes de capacitación. Productos elaborados. Planes de negocio.
Al menos el 50% (75) de 150 productores de los Distritos 9 y 11, mejoran los procesos de transformación y producción de quesos y yogurt.	S/D		- Entrevistas - Revision documental
Al menos el 80% (120) de 150 productores de los Distritos 9 y 11 fortalecen sus conocimientos, alimentación y sanidad, en el manejo adecuado de ganado bovino.	30	120	 Planes de capacitación. Registro de terneros. Informes de terneros nacidos. Planes de capacitación.
Se incrementa en un promedio de 62% (60) los terneros nacidos por año en los Distritos 9 y 11 mediante inseminación artificial.	96	50	 Productos elaborados. Planes de negocio. Informes evaluativos. Informes técnicos de laboratorio Entrevistas
 Incrementar a un 90% el ganado controlado con medidas sanitarias preventivas en los Distritos 9 y 11 del municipio de El Alto mediante campañas de sanidad animal. 	S/D	4%	- Revision documental
Al menos el 50% (75) de 150 productores incrementan sus conocimientos en procesos de elaboración y comercialización de productos lácteos.	S/D	-	Productos elaborados. Planes de negocio. Entrevistas Revision documental.
Al menos 60% (30) de 50 líderes de 10 módulos lecheros fortalecidos en temas de	S/D	30	- Revision documental.

-

² Por favor especifique el año de la línea base. De manera general, los indicadores de resultado deben ser desde el inicio del periodo del proyecto. Los indicadores de producto podrían cambiar a lo largo del periodo y podrían ser del inicio del año, inicio del proyecto o de algún otro momento cuando el producto fue incluido en el proyecto.

liderazgo y emprendimientos.			
Al menos 95 apriscos construidos para la proteccion de terneros benefician a 95 productores en los Distritos 9 y 11.	S/D	20	Actas de entrega. Planos. Entrevistas
Al menos 60 desbrozadoras equipados apoyan el trabajo de corte de forraje de productores de 10 modulos lecheros de los Distritos 9 y 11.	55	20	- Observacion

II. PROGRAMA DIACONAL

Fortalecimiento Familiar

Indicador de resultado y producto	Valor de línea base	Meta 2014	Medios de verificación y método de recopilación
 En 19 U. E. de los Distritos 4, 7, 14, 9, 11, 12 se tiene: 60% (3.387) de 5646 de 19 comunidades educativas de los distritos 4,7,14,9,11 y 12 aplican valores en las relaciones familiares con responsabilidad de 19 iglesias locales. 	1500 Familias 26%	350 Familias 19%	Contenido Programático Material de difusión Informes evaluativos Lista de participantes Ex-Post Test Observación participativa
7000 niños, niñas conocen principios y valores bíblicos de Dignidad, Respeto, Equidad, Inclusión y Diálogo.	 5.000 niños y niñas informados en valores Respeto Responsabilidad. 	400 niños, niñas y adolescentes capacitados en valores y principios bíblicos Dignidad, Respeto, equidad, inclusión y dialogo.	Contenido Programático Material de difusión Informes evaluativos Lista de participantes Ex-Post Test
5000 jóvenes conocen principios y valores bíblicos de Dignidad, Respeto, Equidad, Inclusión y Dialogo.	 3000 adolescentes y jóvenes informados en valores de Dignidad, Respeto, responsabilidad. 	400 jóvenes y señoritas capacitados en valores y principios bíblicos Dignidad, Respeto, equidad, inclusión y dialogo.	 Contenido Programático Material de difusión Informes evaluativos Lista de participantes Ex-Post Test Observación
60% (3.387) de 5.646 familias conocen principios y valores bíblicos de dignidad, respeto, responsabilidad, equidad y diálogo en el marco de las relaciones con los hijos e hijas.	1500 padres, madres están informados en valores de Dignidad, Respeto y Responsabilidad	350 padres y madres de familia capacitados valores de Dignidad, Equidad, Dialogo Respeto y Responsabilidad.	participativa - Contenido Programático - Material de difusión - Informes evaluativos - Lista de participantes

Fortalecimiento de la Iglesia local

Indicador de resultado y producto	Valor de línea base	Meta 2014	Medios de verificación y método de recopilación
 Al 2018, en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto: El 100% de iglesias de diferentes denominaciones integradas en procesos de desarrollo local de su comunidad. 	, ,	Involucrada en procesos de desarrollo.	- Contenido Programático - Actas - Informes evaluativos - Entrevistas - Aplicación de test ex-post

80% de 400 pastores, pastoras. Ilíderes, lideresas desarrollan capacidades en desarrollo integral.	150 pastores y líderes participan en eventos de capacitación.	•	- Contenido Programático - Material de difusión - Informes evaluativos - Lista de participantes - Entrevistas - Aplicación de test ex-post
80% de 350 jóvenes y señoritas e de iglesias desarrollan capacidades en liderazgo diaconal.	180 líderes juveniles de participan de eventos de capacitación.		- Contenido Programático - Material de difusión - Informes evaluativos - Lista de participantes - Entrevistas - Observación participativa

1.2.2 Plan de anual de actividades

Asumimos que este es un plan de actividades tentativo desarrollado a nivel organizacional hasta el momento, y que se tendrá un plan de actividades actualizado desarrollado de manera conjunta con la comunidad/grupo meta hasta finales del 2013/inicios del 2014.

DESPROITO HUMANO:

Actividades	PLAN ANUAL GESTIÓN 2014											
Actividades	Е	F	M	Α	M	J	J	Α	S	0	N	D
Infraestructura escolar adecuada y funcionando.												
Elaborar carpetas técnicas	Х	Х										
Realizar ejecución de obras	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х
2. Docentes aplican procesos de enseñanza												
Elaborar proyectos de innovacion pedagogica	Х	Х										
Aplicar procesos de enseñanza en aula			Х	Х			Х	Х		Х	Х	
3. Población escolar con hábitos saludables												
Coordinar con las redes de salud	Х	Х			Х	Х				Х	Х	
Implementar el carnet de seguro escolar	1											
4. Procesos de capacitación de estimulación temprana con PPFF												
de niños/as menores de 3 años												
Elaborar contenido programático	Х	Х										
Desarrollar procesos de capacitación			Х	Х			Х	Х		Х	Х	
5. Participación de PPFF de niños de 4 a 6 años en programas												
de Educación Inicial												
Elaborar contenido programático	Х	Х										
Desarrollar procesos de capacitación					X	Х			Х	Х		
6. Oferta de servicios de educación inicial mejorada												
Elaborar carpetas técnicas	Х	Х										
Ejecutar las obras y equipamiento				Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х
7. Colectivo social sensibilizado en igualdad, equidad e inclusión												
social												
Elaborar contenido programático	Х	Х										
Desarrollar procesos de capacitación					Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	
PCD con espacios de participación social en el ámbito local y municipal												
Realizar reuniones interinstitucional	X			X		X			X		X	
Facilitar encuentros en el ámbito municipal	+~	+	1	X	+	+^-	1	Х	+^-	+	+^-	Х
Acceso mejorado de PCD a servicios de Salud, Educación y				_				 ^				+^
Rehabilitación												
Elaborar carpetas técnicas	X	X										
Realizar la ejecución de obras y equipamiento	^	^	1	Х	Х	Х	Х	X	Х	1	+	-

Actividades	E	F	M	Α	M	J	J	Α	S	0	N	D	
-------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--

1. Mujeres y hombres desarrollan capacidades											
Elaborar la Línea de Base sobre participación.	Х	Х									
Elaborar el plan curricular de Capacitación en ciudadanía con enfoque de género y generacional.		Х	Х								
Formación de líderes en participación y gestión municipal.					Х	Х	Х	Х	X	Х	X
Encuentros de líderes de organizaciones locales								Χ	Χ		
2. Líderes y lideresas con capacidad de participar en la toma											
de decisiones											
Reuniones de organización, planificación y evaluación con Comités de Desarrollo y Comités Operativos.	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	х

DESARROLLO ECONÓMICO:

Actividades	E	F	M	Α	M	J	J	Α	S	0	N	D
1. Manejo adecuado de ganado bovino												
Capacitación a productores					Х	Х	Х	Х				
Asistencia técnica a productores.					Х	Х	Х	X				
Capacitación en modelos de producción								Χ				
Capacitacion y asistencia técnica a productores en mejoramiento genético.					Х	Х	Х	Х				
Registro de terneros nacidos.	X	X	X	Х	Х	Х	X	Χ	X	X	X	X
Evaluación de la infestación parasitaria.		Х										
Evaluación de enfermedades y resistencia a tipos de medicamentos.		X										
Ejecución de campañas de sanidad desparasitación y vitaminización.				Х			X				Х	
Productores fortalecen sus capacidades de transformación												
Desarrollo de los cursos en liderazgo, emprendimiento y modelos de negocio.						Х						
Productores con infraestructura y equipamiento básico implementado												
Adquisición de equipos.									Х			

DIACONAL:

Actividades	E	F	M	Α	M	J	J	Α	S	0	N	D
1. Fortalecimiento a niños adolescentes, jóvenes y familias												
Promoción y organización de actividades	Χ	Х	Х									
Capacitación comités operativos.			Х			Х			Х			
Talleres de integración y reflexión Com. e iglesia		Х					Х					
Capacitación e información a niños, niñas asolescentes y jóvenes			Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х		
Capacitación e información a padres, madres e hijos			Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х		
2. Fortalecimiento de la iglesia local												
Reuniones de planificación, seguimiento y evaluación	Х	X	Х	X	X	X	X	X	X	Х	Χ	Х
Talleres de Reflexión e integración comunidad e iglesia			Х			Х			Х			
Cultos unidos de integración entre las iglesias locales					Х		Х		Х			
Capacitación a pastores, pastoras y lideres			Х	Х	Х	Х				Х	Х	
Capacitación a lideres y lideresas juveniles		Х	Х			Х	Х			Х	Х	

1.2.3 Cambios y desviaciones

- i. Áreas de compromiso (geográfica/temáticamente). En este segundo período del Plan de Desarrollo Local en Zonas Urbano Rurales (2014-2018); se mantiene la localización geográfica en los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 de la Ciudad de El Alto; cabe señalar que los nuevos proyectos incorporados estarán localizados de la siguiente manera:
 - El proyecto Inclusión de personas con capacidades diferentes se implementara en todos los distritos señalados anteriormente, al igual que Derechos de la niñez y adolescencia; el relacionado a

Desarrollo Infantil Temprano se implementará en los distritos municipales 4, 7 y 14 por la cobertura poblacional significativa de niños y niñas menores de 6 años de edad en este sector.

- ii. Nuevas actividades. Las líneas de acción referidas en el punto anterior, serán operacionalizadas a partir de procesos de sensibilización con la población, con pertinencia a cada grupo meta. Los nuevos proyectos determinan un ajuste organizativo en la estructura y en el accionar del Plan para el próximo quinquenio (2014-2018).
- iii. Cambios presupuestarios (presupuesto a largo plazo en el plan del proyecto). La proyección a largo plazo del presupuesto de Inversión MAN-B, tendrá en los 3 a 4 primeros años un comportamiento casi constante, entre el cuarto a quinto año se proyecta un leve descenso, a su vez la contraparte local buscara un crecimiento paulatino en su proyección a partir del protagonismo de la comunidad, alianzas estratégicas, Gobierno Municipal y entidades del Estado.
- iv. Cambio en las metas de desarrollo, grupos meta, perfil de actividades. El ajuste al Plan se efectúa en los siguientes aspectos:

El proyecto promoción a la microempresa lleva 3 años de ejecución con la participación de mujeres que vienen desarrollando destrezas productivas, proceso que concluirá en la gestión 2013, producto de una evaluación interna del equipo técnico del PDLZUR, que considera que el logro del resultado muy débilmente se visibiliza en el proceso de ejecución, cuál era el de consolidar emprendimientos productivos grupales en los distritos municipales 7-14 y 12, dada que la cohesión de grupos es constantemente afectado por intereses personales que fractura la unidad grupal y la visión de asociatividad. Sin embargo, los logros alcanzados son importantes para las mujeres que actualmente ya desarrollan destrezas artesanales referido a tejidos de mantas, chalecos, ponchos, chompas y finalmente repostería; y aproximadamente un 40% de 200 mujeres venden actualmente sus prendas y productos de forma independiente. Es posible tomar un tiempo más prolongado (4 años más) para acercarnos más al resultado; empero en la experiencia que tiene los planes de Desarrollo en relación a esta línea de trabajo tanto en el Plan de Desarrollo Alto Norte (5años) y el Plan de Desarrollo local en Zonas Urbana Rurales, los esfuerzos realizados no permitieron alcanzar el propósito; a esto se debe fundamentalmente el ajuste efectuado.

La incorporación de los nuevos proyectos concentra su atención en el grupo meta del PDLZUR: Estimulación Temprana bajo la modalidad directa tendrá la participación de niños y niñas de 4 a 6 años de edad inscritos en la educación regular y la modalidad indirecta llegará a niños y niñas menores de 3 años; e Inclusión Social a Personas con capacidades diferentes llegara a jóvenes, adolescentes, niños y niñas ubicado en el área de trabajo; ambos proyectos se implementarán a partir del 2014. Derechos de la Niñez y adolescencia llegará a estudiantes de primaria y secundaria de las Unidades Educativas del PDLZUR a iniciarse el año 2015.

1.2.4 Sostenibilidad

¿Qué tipos de medidas concretas serán implementadas para medir la sostenibilidad administrativa/técnica, organizacional y financiera del proyecto?

- Organizaciones locales proveen informes periódicos y anuales de los resultados obtenidos en el PDLZUR a la comunidad de acuerdo al avance de los mismos.
- Fortalecer el proceso de rendición de cuentas desde las organizaciones locales hacia la comunidad.

- Consolidar la contraparte local de la comunidad y del Gobierno Municipal en los proyectos de Desarrollo.
- Fortalecer la participación comunitaria en los procesos y profundizar la administración de los proyectos con responsabilidad local.
- Ahondar el establecimiento de convenios en espacios comunitarios entre las organizaciones locales y entidades públicas y privadas, que fortalezca la ejecución de los proyectos.

1.2.5 Riesgos Anticipados

La experiencia de trabajo en el PDLZUR, permite un abordaje de los siguientes riesgos:

N°	Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Enfoque de gestión de riesgos
1.	Débil aplicación en aula de metodologías pedagógicas innovadoras por docentes.	Media	Alta	Establecer un sistema de seguimiento con participación de los Directores y docentes de Unidades Educativas, asumiendo una coordinación con la Dirección Distrital de Educación El Alto.
2.	Reducida participación de padres de familia (varones) en sesiones de capacitación en relación a la Responsabilidad que tiene en la educación de sus hijos.	Media	Alta	Acordar horarios accesibles a los tiempos disponibles de los padres; sensibilizar a la comunidad educativa sobre la importancia de la participación y el acompañamiento en los procesos educativos.
3.	La cultura patriarcal persistente en las comunidades, limita la participación de la mujer en procesos de toma de decisiones en espacios locales.	Media	Alta	Se enfatizará la capacitación comunitaria en Desarrollo Municipal desde la perspectiva de género y se profundizará la sensibilización a la población sobre la importancia de la participación de la mujer en el desarrollo local.
4.	Lento cumplimiento de la contraparte Municipal en los proyectos de desarrollo.	Media	Alta	Organizaciones locales fortalecidas en la gestión municipal afianzan el cumplimiento de la contraparte comprometida en el PDLZUR y apoyo con reuniones interinstitucionales (GAMEA–MANB).
5.	Algunas organizaciones sociales son cooptados partidariamente por el Gobierno Municipal, afectando al desarrollo de su comunidad.	Alta	Alta	Organizaciones matrices como la Federación de Padres de Familia de El Alto (FEDEPAF) y la Federación Sindical Única de Comunidades Agrarias de Radio Urbano y Suburbano (FESUCARUSU), participan y efectúan seguimiento a la firma del convenio con el Gobierno Municipal y entidades del Estado; las organizaciones matrices supervisan el trabajo de sus organizaciones locales.

2. PLANES DE PROYECTO - NUEVOS PROYECTOS O PROYECTOS CON UN NUEVO PERIODO ACUERDO

2.1 Información del Proyecto:

Número del Proyecto Digni/NORAD: Título Oficial del Proyecto en Ingles:	(nosotros completaremos esta parte) 10637 GLO 07/107-303-306 Local Development Plan Rural-Urban Zones El Alto
Área/país:	Bolivia
Nombre de la contraparte local:	Misión Alianza de Noruega en Bolivia
Nombre de las diferentes contrapartes de desarrollo local:	Gobierno Municipal de la Ciudad de El Alto (GAMEA), Dirección de Salud El Alto (DIMUSA), Dirección de Distrital de Educación Norte y Sur de El Alto, Subalcaldes, Comités de Vigilancia del distrito 7, 9, 11, 12 y 14, Federación Sindical Única de Comunidades Agrarias de Radio Urbano y Suburbano (FESUCARUSU), Sindicatos Agrarios, Federación de Padres de Familia (FEDEPAF), Juntas Vecinales y Escolares, Comités Operativos, Mujeres y Hombres Agentes Comunitarios/as, Profesores/as, Estudiantes de Unidades Educativas, Padres de Familia y Madres de Familia, Productores, Iglesias y Centros de Salud.

2.1.1 Objetivo

Proporcione una calificación que muestre hasta qué punto las áreas siguientes son objetivos importantes para el proyecto. Un proyecto puede tener más de un objetivo. Use la siguiente codificación:

- 0 no es parte del objetivo del proyecto
- 1 sub meta (la sub meta es importante para el proyecto)
- 2 meta principal (sin este objetivo, el proyecto no se habría iniciado)
 - 0 Medio ambiente
 - 1 Igualdad de Género
 - VIH/SIDA
 - ____ VIH/SIDA ____ Derechos Humanos/Desarrollo Participativo/Gobernabilidad/Democracia
 - 2 Investigación

Grupos Meta 2.1.2

Marque los grupos meta específicos del proyecto.

- ✓ Niños y niñas
- ✓ Pueblos Indígenas
- ✓ Personas con discapacidad
- ☐ Refugiados
- ✓ Mujeres

2.2 Presentación del Provecto

Esta fase del Plan de Desarrollo Local en Zonas Urbanos y Rurales (PDLZUR) de El Alto, comprende el segundo periodo quinquenal (2014-2018) de un plan de Desarrollo Integral de diez años; manteniendo su localización en los Distritos Municipales 4, 7-14, 9, 11 y 12 de la ciudad de El Alto, luego de haber implementado en su primer periodo Proyectos con el enfoque integral relacionado a Educación, Salud Comunitaria, Fortalecimiento Organizativo, Microempresa, Mejoramiento Pecuaria, Fortalecimiento Familiar e Iglesia Local, los mismos que reflejan avances importantes en relación al resultado del Plan.

También en esta etapa se incorporará tres nuevas líneas de acción: Estimulación Temprana, Derechos de Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes, e Inclusión Social a Personas con Capacidades Diferentes formando parte del Programa Desarrollo Humano, en ese sentido estas acciones tomarán énfasis en el marco del plan siendo que las anteriores reducirán paulatinamente, nos referimos a los proyectos implementados en el primer periodo del PDZLUR.

2.2.1 Resultados Planificados para el periodo de Proyecto

El resultado del PDLZUR es: "Personas, Familias y comunidades urbano rurales del municipio de El Alto, empoderados en democracia, con mayores oportunidades para el mejoramiento de los ingresos familiares, se involucran directamente en el mejoramiento de niveles de acceso a los servicios de salud y en el mejor aprovechamiento de los recursos educativos".

Dando continuidad al proceso social se operacionalizará a través de los programas Desarrollo Humano, Económico y Diaconal, los mismos que generan un mapeo de aliados estratégicos interinstitucionales, en los que se sitúa el Gobierno Municipal de El Alto, Direcciones Distritales de Educación, el Servicio Regional de El Alto (SERES), Dirección de Agropecuaria de El Alto, El Vice-Ministerio de equidad de Género, el Defensor del Pueblo, todos estos entre los principales, además de sumarse algunas unidades estratégicas para el desarrollo de los proyectos en el marco del PDLZUR.

Usted puede utilizar la tabla a continuación para insertar los resultados o puede adjuntar la LFA, RBM o cualquier otra herramienta de monitoreo que haya utilizado. (Sin embargo, asegure indicar los objetivos a largo plazo con indicadores, los resultados con indicadores, y los productos con indicadores). Un proyecto puede tener diferentes sub-metas (objetivos secundarios) y resultados. Un resultado puede tener diferentes productos. Por favor, adapte la tabla a las necesidades de su proyecto.

I. PROGRAMA DESARROLLO HUMANO:

Meta del	Contribuir a la mejora de los servicios de Educación y Salud, con enfoque de Derechos promoviendo		
Provecto	oportunidades de inclusión social y al fortalecimiento organizacional en las comunidades de los Distritos		
•	Municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14.		
Indicador	A partir del 2018 se ha contribuido:		
	Al incremento de la tasa de promoción a 8vo de primaria mayor a 95%.		
	 A la reducción de la tasa actual de morbimortalidad infantil de 62 por 1.000 nacidos vivos. 		
	• A la preparación e incursión del 90% niños y niñas menores de 6 años a la educación inicial y primaria en los Distrito 4, 7 y 14.		
	• A generar oportunidades de inclusión social a Personas con Capacidades Diferentes en derechos 40%, Bienestar físico 10% e inclusión social el 10%.		
	• Se ha reducido en un 50% la violencia en el entorno de niños, niñas y adolescentes (en relación a la línea de base).		

	Resultado	Indicador
1.1. Educación	Rendimiento escolar mejorado con equidad en el	Una vez concluido el plan, los siguientes resultados serán

	nivel primario en Comunidades Educativas de los	visibles en el área de intervención:
	distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto.	 El 70% de 10.809 estudiantes elevan su promedio de 45 a 55 en las áreas de matemáticas y lenguaje. El 80% de 10.809 estudiantes con acceso a la atención en salud en establecimientos de primer nivel (promoción y prevención), a través del seguro de salud estudiantil.
1.1.1. Producto	Infraestructura escolar adecuada y funcionando.	Hasta el año 5: Se construyen 3 Baterías sanitarias, 11 ambientes educativos y 5 proscenios.
1.1.2. Producto	Los profesores aplican procesos de enseñanza actualizados.	 Hasta el año 5: Al menos el 70% de 347 docentes de nivel inicial y primario aplican prácticas de innovación pedagógica en 19 unidades educativas en las áreas de matemáticas y lenguaje.
1.1.3. Producto	Población escolar con hábitos saludables	El 80% de 10.809 estudiantes del nivel primario en 19 Unidades Educativas con 2 acciones preventivas en salud dental y nutricional.
2.1. Desarrollo Infantil Temprano	Niños, niñas menores de 6 años desarrollan sus capacidades integrales de acuerdo a su edad en los distritos 4, 7 y 14 del municipio de El Alto.	 Una vez concluido el plan, los siguientes resultados serán visibles en el área de intervención: Al menos el 60% de niños, niñas menores de 3 años (de acuerdo a línea base) desarrollan capacidades integrales (cognitivas, lingüísticas, psicomotrices, socio afectivas, espirituales y artísticas) en programas de Desarrollo Infantil Temprano (DIT) No escolarizado. Al menos el 90% de niños, niñas de 4 a 6 años (de acuerdo línea de base) desarrollan capacidades integrales (cognitivas, lingüísticas, psicomotrices, socio afectivas, espirituales y artísticas) en programas de DIT escolarizado.
2.1.1. Producto	Madres y Padres de familia de niños menores de 3 años realizan procesos de estimulación temprana bajo la modalidad no escolarizada o indirecta de los distritos 4,7 y 14.	Hasta el año 5: 3000 padres y madres de familia del área del proyecto, son capacitados en estimulación temprana y el manejo del Carnet de Desarrollo Infantil. 100 Padres y madres voluntarios formados como Agentes Comunitarios en Salud (ACS) implementan programas de desarrollo Infantil (AIEPI NUT Comunitario).
2.1.2. Producto	Madres y Padres de familia de niños de 4 a 6 años participan en programas de Educación Inicial bajo la modalidad escolarizada o directa de los distritos 4, 7 y 14.	Hasta el año 5: 1500 Padres y Madres de familia de Niños y Niñas capacitados en programa de desarrollo Infantil temprano (DIT). 2500 niñas y niños menores de 6 años del área del proyecto, están en programas integrales de Salud y Nutrición en los establecimientos de salud.
2.1.3. Producto	Mejorada la capacidad de oferta de servicios de educación inicial con calidad de los distrito 4, 7 y 14.	Hasta el año 5: 32 Educadoras de nivel inicial de las unidades educativas capacitadas en estrategias y recursos pedagógicos innovadores de estimulación temprana para el desarrollo integral del niño/niña de 4 a 6 años. 10 Centros de Educación del nivel inicial mejoradas en equipamiento e infraestructura.

3.1. Inclusión de	Niños, niñas, adolescentes, jóvenes (NNAJ) con	Una vez concluido el plan, los siguientes resultados serán
Personas con	capacidades diferentes con inclusión social en	visibles en el área de intervención:
Capacidades Diferentes	procesos de desarrollo Local en los distritos 4, 7. 9. 11, 12 y 14 del municipio de El Alto.	50 % de Niños, niñas, adolescentes, jóvenes con capacidades diferentes (NNAJ-CD) identificados en la Línea Base participan en Proyectos de Desarrollo Local.
3.1.1. Producto	Colectivo social sensibilizado en la igualdad y	Hasta el año 5 se tendrá:
	equidad.	• 70% de 12.291 Personas (8.612 Escolares, 369 profesores y 3.310 padres de familia) Capacitados en equidad, igualdad e inclusión.
3.1.2. Producto	Incrementada la información y comunicación	Hasta el año 5 se tendrá:
	sobre derechos de las PCD.	3.290 Personas relacionadas con PCD (2.648 PPFF y 642 PCD) conocen sobre derechos (leyes y normas relacionadas con las PCD).
3.1.3. Producto	PCD con espacios de participación social en el	Hasta el año 5 se tendrá:
	ámbito local y municipal.	• 201 PCD participan en mesas de trabajo en el ámbito
		local y municipal.
3.1.4. Producto	Acceso mejorado de PCD a servicios de Salud,	Hasta el año 5 se tendrá:
	Educación y Rehabilitación.	250 PCD tienen acceso a servicios de Educación, Salud, y rehabilitación.
4.1. Derechos de	Niños, Niñas y Adolescentes (NNA) desarrollan	Una vez concluido el proyecto, los siguientes resultados
Niños, Niñas y Adolescentes.	el ejercicio de sus derechos en los distritos 4, 7. 9. 11, 12 y 14 del municipio de El Alto.	serán visibles en el área de intervención: • 50% de violencia disminuye en el entorno de NNA, respecto a la línea de base de 19 Unidades Educativas.
4.1.1. Producto	Familias (padres, madres e hijos/as) capacitadas	Hasta el año 3 se tendrá:
	en las buenas relaciones familiares y respeto de derechos de NNA.	60 familias capacitadas y orientadas en el buen relacionamiento y el respeto a los derechos de los NNA.
4.1.2. Producto	NNA organizadas en redes que gestionan sus	Hasta el año 3 se tendrá:
	derechos.	30 Líderes de la red de NNA capacitados en gestión de derechos en 19 Unidades Educativas.
4.1.3. Producto	Docentes de las Unidades Educativas incluyen en su curricula los derechos de NNA.	Hasta el año 3 de los distritos 4, 7. 9. 11, 12 y 14 se tendrá:
		30 Docentes del nivel primario de 19 Unidades Educativas incluyen en su curricula los derechos de NNA.
4.1.4. Producto	Instituciones y organizaciones fortalecidas en la	Hasta el año 3 se tendrá:
	protección de NNA (Distrito, Defensoría, Municipio, Juntas Escolares)	Representantes de las instituciones y organizaciones (Distrito, Defensoría, Municipio, Juntas Escolares) capacitados en relación a la protección de los NNA.

GESTIÓN ORGANIZATIVO LOCAL

Meta del Proyecto	Contribuir al empoderamiento comunitario desde el enfoque de género y generacional en los distritos municipales 4,7,9,11,12 y 14 del municipio de El Alto	
Indicador	A partir del 2019: La demanda social incorporado en POA municipal considera la perspectiva de género y generacional.	

	Resultado	Indicador
1.1. Gestión	Mujeres y Hombres de las comunidades	Al 2018, en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El
Organizativo	de los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12	Alto:
Local	y 14 con participación ciudadana desde	Al menos un 10% de personas potencializadas son
	la perspectiva de género y generacional	incorporados a estructuras organizativas locales y en cargos

	promueven un desarrollo local.	 administrativos y ejecutivos en el Gobierno Municipal u otras unidades del Estado. Al menos existe una representación de 40% mujeres y 60% hombres en las organizaciones locales (Juntas Escolares y Sindicatos Agrarios); de los cuales un 30% son jóvenes (mayores de 21 años). El 70% de las organizaciones locales promueven participación ciudadana en procesos de desarrollo municipal.
1.1.1. Producto	Mujeres y hombres de las comunidades han desarrollado capacidades en participación ciudadana en la perspectiva de un desarrollo municipal.	Al 2018: El 17% (500 mujeres y 500 hombres del area de trabajo) de 5948 padres, madres de familia y comunari@s, capacitados en ciudadanía activa en la perspectiva de un desarrollo municipal. 5 propuestas municipales contribuyen a la eficiencia en la gestión y Desarrollo Municipal construidas con participación equitativa de mujeres y hombres.
1.1.2. Producto	Líderes y lideresas con capacidad de participar en la toma de decisiones en la planificación y ejecución de proyectos.	Al 2018: 26 líderes y lideresas de 5 Comités de Desarrollo y 190 representantes de Comités Operativos de los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 dirigen y ejecutan proyectos de desarrollo.

II. PROGRAMA DESARROLLO ECONÓMICO:

Meta del Proyecto	Contribuir a dinamizar la economía local de los Distritos rurales 9 y 11 del municipio de El Alto.		
Indicador	Los productores de los Distritos 9 y 11 incrementan en un 50% la producción promedio de su hato lechero. Los productores de los Distritos 9 y 11 incrementan en un 50% la producción promedio de su hato lechero.		
	Los productores de los Distritos 9 y 11 incrementan en un 25% la producción de lácteos.		

	Resultado	Indicador
1.1. Mejoramiento Pecuario	Productores asociados a los módulos lecheros de las comunidades del Distrito 9 y 11 incrementan la población de ganado mejorado y fortalecen los procesos de transformación de derivados lácteos.	 Hasta el 2018: De una población de 750 ganados bovinos, correspondientes a 150 productores de los Distritos 9 y 11, se incrementa al menos en un 50% (375 ganados) la población de ganado mejorado por Inseminación artificial. Al menos el 50% (75) de 150 productores de los Distritos 9 y 11, mejoran los procesos de transformación y producción de quesos y yogurt.
1.1.1. Producto	Productores manejan adecuadamente el ganado bovino.	 Hasta el 2018: Al menos el 80% (120) de 150 productores de los Distritos 9 y 11 fortalecen sus conocimientos, alimentación y sanidad, en el manejo adecuado de ganado bovino. Se incrementa en un promedio de 62% (60) los terneros nacidos por año en los Distritos 9 y 11 mediante inseminación artificial. Incrementar a un 90% el ganado controlado con medidas sanitarias preventivas en los Distritos 9 y 11 del municipio de El Alto mediante campañas de sanidad animal.
1.1.2. Producto	Productores organizados en módulos lecheros fortalecidos en sus capacidades de Transformación de lácteos.	Hasta el 2018: Al menos el 50% (75) de 150 productores incrementan sus conocimientos en procesos de elaboración y comercialización de productos lácteos. Al menos 60% (30) de 50 líderes de 10 módulos lecheros fortalecidos en temas de liderazgo y emprendimientos.
1.1.3. Producto	Productores con Infraestructura y equipamiento básico implementado	Hasta el 2018: Al menos 95 apriscos construidos para la proteccion de terneros benefician a 95 productores en los Distritos 9 y 11. Al menos 60 desbrozadoras equipados apoyan el trabajo de

los Distritos 9 y 11.		corte de forraje de productores de 10 modulos lecheros de los Distritos 9 y 11.
-----------------------	--	---

III. PROGRAMA DIACONAL

Meta del Proyecto	Contribuir a la proyección de la iglesia evangélica local, hacia la comunidad con la difusión de valores y principios bíblicos que incidan en la unidad familiar en los Distritos Municipales 4, 7, 14, 9, 11 y 12 de la ciudad de El Alto.
Indicador	 Se incrementa el 30% de familias con unidad familiar. 100% de 19 iglesias comprometidas con el desarrollo comunitario.

	Resultado	Indicador
1.1. Fortalecimiento Familiar	Niños, Niñas, adolescentes, Jóvenes y familias urbano-rurales conviven y actúan en sujeción a principios y valores, con responsabilidad de la iglesia local.	Al 2018: 60% de 5.646 familias de 19 Comunidades Educativas aplican valores de dignidad, respeto, equidad, y dialogo en las relaciones familiares, con responsabilidad de 19 Iglesias locales.
1.1.1. Producto	Niños, Niñas, adolescentes y jóvenes fortalecidos en principios y valores.	 Hasta el año 5, el plan habrá contribuido a: 12.000 de 21.447 estudiantes (7.000 niños, niñas y 5000 jóvenes y señoritas) conocen principios y valores de Dignidad, Respeto, Equidad y Diálogo.
1.1.2. Producto	Padres y madres de familia capacitados en relaciones del buen trato con sus hijos e hijas con principios y valores bíblicos.	 Hasta el año 5: El 60% de 5646 familias conocen principios y valores bíblicos de dignidad, respeto, equidad y diálogo en el marco de las relaciones con los hijos e hijas.
2.1. Fortalecimiento	Fortalecida la capacidad de la iglesia	Una vez finalizado el plan, se tendrá:
de la Iglesia Local	local para su servicio integral a la comunidad.	El 100% de iglesias de diferentes denominaciones integradas en procesos de desarrollo local de su comunidad
2.1.1. Producto	Pastores, líderes y lideresas capacitados en Desarrollo Integral.	Hasta el año 5: • 80% de 400 pastores, pastoras líderes, lideresas desarrollan capacidades en desarrollo integral.
2.1.2. Producto	Líderes juveniles de las iglesias locales capacitados en Liderazgo diaconal.	Hasta el año 5: • 80% de 350 jóvenes y señoritas de iglesias desarrollan capacidades en liderazgo diaconal.

Indicadores a nivel de resultado y producto

I. DESARROLLO HUMANO

Indicador	Valor de Línea			Meta			Medios de verificación y
	base	2014	2015	2016	2017	2018	metodología de recolección de
							información
El 70% de 10.809 estudiantes elevan su promedio de 45 a 55 en matemáticas y lenguaje. El 80% de 10.809 estudiantes con acceso.	45 6.668	1510	1530	1530	1500	1500	Firma de convenio.Documento de procesos de evaluación.
a la atención de salud.							
1.1.1 Producto - Se construyen 3 Baterías sanitarias, 11 ambientes educativos y 5 proscenios.	Sujeto a la evaluación 2013	3	3	4	4	5	 Planos aprobados, acta de entregas
1.1.2 Producto 70% de 347 docentes aplican prácticas en matemáticas y lenguaje	344	243	243	243	243	243	 Plan de capacitación Lista de participantes Documentos de proyectos Informes técnicos
1.1.3 Producto							

- El 80% de 10.809 estudiantes de nivel primario c/ 2 acciones preventivas en salud dental y nutricional.	2.000	1500	1600	1800	1847	1900	- Registro de estudiantes atendidos - Informes técnicos
Desarrollo Infantil Temprano 60% de niños/as menores de 3 años desarrollan capacidades integrales. 90% de niños/as de 4 a 6 años desarrollan capacidades integrales.	Línea de base se construirá el 2013		10	10	20	20	- Informe de evaluación
2.1.1. Producto 3000 PPFF capacitados en ESTEM y el manejo del Carnet de Desarrollo Infantil.	0	600	600	600	600	600	Registro de asistenciaInformes consolidados
- 100 (ACS) formados en PDI de las 10 Unidades Educativas.		100	100	100	100	100	- Registro de carnet infantil
2.1.2. Producto - 1500 PPFF de Niños/as capacitados en DIT.	0		200	400	500	400	Plan de capacitaciónLista de asistencia
 2500 niños/as menores de 6 años están en programas integrales de salud y nutrición. 	0	200	500	600	600	600	- Carnet de seguro escolar
2.1.3. Producto - 32 Educadoras capacitadas en estrategias pedagógicas de ESTEM.	0	32	32	32	32	32	- Informes de capacitación - Certificados
- 10 Centros de Educación del nivel inicial mejoradas en equipamiento e infraestructura.		2	2	2	2	2	- Carpeta técnica - Acta de entrega
Inclusión de personas con capacidades Diferentes 50 % de NNAJ-CD identificados en línea base participan en Proyectos de Desarrollo Local.	0	10	10	10	10	10	- Encuestas de línea base - Informe de resultados
3.1.1. Producto - 70% de 12.291 Personas (8.612 Escolares, 369 docentes y 3.310 PPFF) capacitados en equidad, igualdad e inclusión.	0	1720	1720	1720	1720	1720	Plan de capacitaciónLista de participantesCertificados de capacitación
3.1.2. Producto - 3.290 Personas relacionadas con PCD (2648 PPFF y 642 PCD) conocen s/derechos.	0	658	658	658	658	658	 Plan de capacitación Lista de participantes Fotografías Certificados de capacitación
3.1.3. Producto - 201 PCD participan en mesas de trabajo en el ámbito local y municipal.	0	201	201	201	201	201	ProgramaContenidos temáticosInformes técnicos
3.1.4. Producto - 250 PCD c/acceso a servicios de Educación, Salud, y rehabilitación.	0		50	60	70	70	Registro de participantesEstadísticaInforme técnico
4.1. Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes - 50% de violencia disminuye en NNA, en 19 Uds. Educativas.	0	10	10	10			- Estadística
4.1.1. Producto - 60 familias capacitadas en el buen relacionamiento y el respeto a los derechos de los NNA	0	20	20	20			Registro de participantesEstadísticaInforme técnico
4.1.2. Producto 30 Líderes de la red de NNA capacitados en gestión de derechos.	0		30	30			 Plan de capacitación Lista de participantes Fotografías Certificados de capacitación
4.1.3. Producto - 30 Docentes del nivel primario incluyen en su curricula los derechos de NNA.	0	30	30	30			- Plan de actividades - Registro de participantes
4.1.4. Producto							- Plan de capacitación

- 30 Representantes de las instituciones y	0	30	30	30		- Lista de participantes
organizaciones capacitados en la						- Fotografías
protección de los NNA.						- Certificados de capacitación

GESTIÓN ORGANIZATIVO LOCAL

	Valor de Línea			Meta			Medios de verificación y
Indicador	base	2014	2015	2016	2017	2018	metodología de recolección de información
1.1. Gestión Organizativo Local - Al menos un 10% de personas potencializadas son incorporados a estructuras organizativas locales y en cargos administrativos y ejecutivos en el Gobierno Municipal u otras	Sin dato		2.5%	2.5%	2.5%	2.5%	- Contenido programático de capacitación.
unidades del Estado Al menos existe una representación de 40% mujeres y 60% hombres en	33% mujeres 67% hombres		1.75%	1.75%	1.75%	1.75%	 Registros de capacitación Informes de capacitación Convenios interinstitucionales Entrevistas Grupos focales Revisión documental
(mayores de 21 años). - El 70 % de las organizaciones locales	Sin dato		7.5%	7.5%	7.5%	7.5%	- Observación
del area de trabajo) de 5948 padres, madres de familia y comunari@s, capacitados en ciudadanía activa en la perspectiva de un desarrollo municipal. - 5 propuestas municipales contribuyen a la eficiencia en la gestión y Desarrollo Municipal construidas con participación equitativa de mujeres y hombres.	Sin dato Sin dato	200	200	200	200	200	 Contenido Programático de capacitación. Registro de capacitación. Informes de capacitación Convenios Interinstitucionales Revisión documental Entrevistas Grupos focales
Desarrollo y 190 representantes de Comités Operativos de los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 dirigen y ejecutan de proyectos de desarrollo	26 líderes de 5 Comités de Desarrollo 190 represent. Comités Oper.	26 190	26 190	26 190	26 190	26 190	 Actas de constitución de Comités Operativos Actas de reunión Registro de participación Revisión documental Entrevistas

II. DESARROLLO ECONÓMICO

Indicador	Valor de			Meta			Medios de verificación y
	Línea	2014	2015	2016	2017	2018	metodología de recolección de
	base						información

 1.1 Mejoramiento Pecuario Hasta el 2018: De una población de 750 ganados bovinos, correspondientes a 150 productores de los Distritos 9 y 11, se incrementa al menos en un 50% (375 ganados) la población de ganado mejorado por Inseminación artificial. 	750	125	26	79	53	92	 Registros de ganado bovino mejorado. Informes técnicos Sub Alcaldías Informes de mejoras de procesos. Entrevistas Revision documental
 Al menos el 50% (75) de 150 productores de los Distritos 9 y 11, mejoran los procesos de transformación y producción de quesos y yogurt. 	s/d	-	75	75	75	75	
Hasta el 2018: 1.1.1 Producto - Al menos el 80% (120) de 150 productores de los Distritos 9 y 11 fortalecen sus conocimientos, alimentación y sanidad, en el manejo adecuado de ganado bovino. - Se incrementa en un promedio de	30 96	120 50	120	120 79	120 53	120 92	 Planes de capacitación. Registro de terneros. Informes de terneros nacidos. Planes de capacitación. Productos elaborados. Planes de negocio. Informes evaluativos. Informes técnicos de laboratorio.
 62% (60) los terneros nacidos por año en los Distritos 9 y 11 mediante inseminación artificial. Incrementar a un 90% el ganado controlado con medidas sanitarias preventivas en los Distritos 9 y 11 del municipio de El Alto mediante campañas de sanidad animal. 	s/d	4%	4%	4%	4%	4%	- Entrevistas - Revision documental
1.1.2 Producto Al menos el 50% (75) de 150 productores incrementan sus conocimientos en procesos de elaboración y comercialización de productos lácteos. Al menos 60% (30) de 50 líderes de 10 módulos lecheros fortalecidos en las temas de liderazgo y emprendimientos.	s/d s/d	30	75	75	75	75 30	Productos elaborados. Planes de negocio. Entrevistas Revision documental.
1.1.3 Producto Al menos 95 apriscos construidos para la proteccion de terneros benefician a 95 productores en los Distritos 9 y 11. Al menos 60 desbrozadoras equipados apoyan el trabajo de corte de forraje de productores de 10 modulos lecheros de los Distritos 9 y 11.	S/D 55	20	20	20	20	15	Actas de entrega.Planos.Entrevistas.Observacion

III. DIACONAL

	Valor de			Medios de verificación y			
Indicador	Línea base	2014	2015	2016	2017	2018	metodología de recolección de información
Fortalecimiento Familiar 60% (3.387) de 5.646 familias de 19 Comunidades Educativas aplican valores de dignidad, respeto, equidad y diálogo en las relaciones familiares, c/responsabilidad de 19 Iglesias locales.	1500	350	350	350	400	400	Informes,Registros,ActasEncuestas.Fichas evaluativas

1.1.1. Producto 12.000 de 21447 estudiantes (7.000 niños, niñas y 5000 jóvenes y señoritas) conocen principios y valores.	5000 3000	4 00 4 00	4 00 4 00	4 00	4 00 4 00	4 00 4 00	Contenido Programático Material de difusión Informes evaluativos Lista de participantes
1.1.2. Producto El 60% (3.387) de 5646 familias conocen principios y valores bíblicos en el marco de las relaciones c/los hijos e hijas.	1500	350	350	350	400	4 00	Contenido Programático Informe evaluativos. Material de difusión Lista de participantes
2.1. Fortalecimiento de la Iglesia Local El 100% de 19 iglesias de diferentes denominaciones integradas en procesos de desarrollo local de su comunidad.	14	15	16	17	18	18	Informes,Registros,ActasFichas evaluativas,
2.1.1. Producto El 80% (320) de 400 pastores, pastoras líderes, lideresas, desarrollan capacitadades en desarrollo integral.	150	150	150	150	200	200	Contenido Programático Informe evaluativos. Material de difusión Lista de participantes
2.1.2. Producto 80% (280) de 350 jóvenes y señoritas de iglesias desarrollan capacidades en liderazgo diaconal.	180	80	80	100	120	120	Contenido Programático Informe evaluativos. Material de difusión Lista de participantes

2.2.2 Plan Anual de Actividades

Asumimos que este es un plan de actividades tentativo desarrollado a nivel organizacional hasta el momento, y que se tendrá un plan de actividades actualizado desarrollado de manera conjunta con la comunidad/grupo meta hasta finales del 2013/inicios del 2014.

A continuación se presenta el plan de actividades:

DESARROLLO HUMANO:

Actividades					PLA	N DE A	CTIVID	ADES				
Actividades	Е	F	M	Α	M	J	J	Α	S	0	N	D
Infraestructura escolar adecuada y funcionando.												
Elaborar carpetas técnicas	Х	Х										
Realizar ejecución de obras	Х	Х	Х	Χ	Х	Χ	Χ	Χ	Χ	Χ	Χ	Х
2. Docentes aplican procesos de enseñanza												
Elaborar proyectos de innovacion pedagogica	Х	Х										
Aplicar procesos de enseñanza en aula			Х	Х			Χ	Χ		Χ	Х	
3. Población escolar con hábitos saludables												
Coordinar con las redes de salud	Х	Х			Х	Х				Χ	Χ	
Implementar el carnet de seguro escolar												
4. Procesos de capacitación de estimulación temprana con												
PPFF de niños/as menores de 3 años												
Elaborar contenido programático	Х	Х										
Desarrollar procesos de capacitación			Х	Х			Х	Х		Х	Х	
5. Participación de PPFF de niños de 4 a 6 años en programas												
de Educación Inicial												
Elaborar contenido programático	Х	X										
Desarrollar procesos de capacitación					Х	Х			Х	Х		
6. Oferta de servicios de educación inicial mejorada												
Elaborar carpetas técnicas	Х	Х										
Ejecutar las obras y equipamiento				Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	X
7. Colectivo social sensibilizado en la igualdad, equidad e												
inclusión social												
Elaborar contenido programático	Х	Х										
Desarrollar procesos de capacitación					Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	
8. PCD con espacios de participación social en el ámbito local												

y municipal												
Realizar reuniones interinstitucional	Х			Х		Х			Х		Х	
Facilitar encuentros en el ámbito municipal				Х				Х				Х
9. Acceso mejorado de PCD a servicios de Salud, Educación y												
Rehabilitación												
Elaborar carpetas técnicas	Х	Х										
Realizar la ejecución de obras y equipamiento				Х	Х	Х	Х	Х	Х			
10. Capacitar a PPFF en las buenas relaciones familiares y												
respeto de derechos de NNA												
Elaborar contenido programático	Х	Х										
Desarrollar procesos de capacitación					Х	Х	Х	Χ	Х	Χ		
11. Promover la inclusión en la currículo de los docentes los												
derechos de NNA												
Reuniones de coordinación		Х			Х			Х			Х	
Elaborar convenios con la distrital de educación					Х							
12. Fortalecer a las Instituciones y organizaciones en												
protección de NNA (Distrito, Defensoría, Municipio,												
Juntas Escolares)												
Elaborar contenido programático		Х	Х	Х								
Desarrollar procesos de capacitación					Х				Х			
GESTIÓN ORGANIZATIVO LOCAL	ı					ı			1			ı
Actividades	E	F	М	Α	М	J	J	Α	S	0	N	D
Mujeres y hombres desarrollan capacidades	_											
Elaborar la Línea de Base sobre participación.		Х	Х									
Elaborar el plan curricular de Capacitación en ciudadanía con		<u> </u>		-								
enfoque de género y generacional.			X	X								
Formación de líderes en participación y gestión municipal.						х	х	х	х	х	х	х
						^	^	^	^	^	^	^
Encuentros de líderes de organizaciones locales									X	X		
2. Líderes y lideresas con capacidad de participar en la toma												
de decisiones												
Reuniones de organización, planificación y evaluación con		Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х
Comités de Desarrollo y Comités Operativos.												
DESARROLLO ECONÓMICO:												
Actividades	E	F	M	Α	M	J	J	Α	S	0	N	D
1. Manejo adecuado de ganado bovino												
Capacitación a productores					X	X	X	Х				
Asistencia técnica a productores.					X	X	X	Х				
Capacitación en modelos de producción								Х				
Capacitacion y asistencia técnica a productores en mejoramiento					Х	Х	Х	Х				
genético.												
Registro de terneros nacidos.	X	X	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х
Evaluación de la infestación parasitaria.		Х										
Evaluación de enfermedades y resistencia a tipos de medicamentos.		X										
Ejecución de campañas de sanidad desparasitación y												
vitaminización.				X			Х				Х	
2. Productores fortalecen sus capacidades de transformación												
Desarrollo de los cursos en liderazgo, emprendimiento y modelos						х						
de negocio.						^						
3. Productores con infraestructura y equipamiento básico												
implementado												
Adquisición de equipos.									Х			
PROGRAMA DIACONAL:	1	1	1	1	1	1	1	1				1
Actividades	Е	F	М	Α	М	J	J	Α	S	0	N	D
Fortalecimiento niños adolescentes, jóvenes y familias	_		1									
Promoción y organización de actividades	Х	Х	Х									
Capacitación comités operativos.			Х			Х			Х			
Talleres de integración y reflexión Com. e iglesia		Х	1	1	1		Χ	1	1	1	1	1

Capacitación e información a niños, niñas asolescentes y jóvenes			Х	Χ	Х	Χ	Х	Х	Х	Χ		
Capacitación e información a padres, madres e hijos			Χ	X	Χ	Χ	Χ	Χ	Χ	Χ		
2. Fortalecimiento de la iglesia local												
Reuniones de planificación, seguimiento y evaluación	X	Χ	X	X	Х	Х	X	X	X	X	X	X
Talleres de Reflexión e integración comunidad e iglesia			Х			Х			Х			
Cultos unidos de integración entre las iglesias locales					Х		Х		Х			
Capacitación a pastores, pastoras y lideres			Х	Х	Х	Х				X	Х	
Capacitación a lideres y lideresas juveniles		Х	Х			Х	Х			Х	Х	

María Eugenia Loza M. COORDINADORA DE ÁREA URBANA

La Paz, 22 de julio de 2013